

תוכנית לימודים: ניהול פרויקטים מוצלחים בעידן ה-AI

היקף הקורס: 17 מפגשים (68 שעות אקדמיות)

שעות הלימוד: 20:00–17:00

מפגש	נושא המפגש	פירוט התכנים
1	פתיחה ומבוא לניהול פרויקטים	מהו פרויקט? סוגי פרויקטים, חזון, מטרות ויעדים. מוטבים ובעלי עניין, שת"פים, ספקים וקבלני משנה. חשיבות התכנון ושילוב AI בכל התהליכים (במינון ובבקרה ראויה).
2	תכנון הפרויקט ותוכנית עבודה	מי, מה, מקום, מתי? תפקידי מנהל הפרויקט, צוות ההקמה (גיוס, מיון, הכשרה, גיבוש). מחזור החיים של הפרויקט, הפיכת חזון למציאות, מסמך אינטגרטיבי, אבני דרך, לוחות זמנים ותחומי אחריות.
3	תקציב, מימון וניהול זמן	כדאיות ועלות-תועלת (TCO), מקורות מימון, הכנסות, נקודת איזון, תזרים ושולי ביטחון. הזמן כמשאב מרכזי: אפקטיביות ניהולית, מטריצת דחוף/חשוב (אייזנהאור), מודל פארטו (80/20), GTD ומניעת גזלני זמן.
4	אמצעים וכלים טכנולוגיים לניהול פרויקטים	תרשימי GANTT ו- MS Project, WBS, PERT, ERP, בקרת איכות (QA) ודשבורד מנהלים. קבוצות עבודה ופורומים, השינויים שמביא AI לעולם הפרויקטים + הסבר והדרכה לגבי פרויקט הגמר.
5	כלי AI לניהול פרויקטים – חלק א': יסודות ופרומפטינג	מה ה-AI יודע לעשות עבור מנהל הפרויקט? כתיבת Prompt בסיסי ומתקדם לניהול משימות, סקירת כלי AI עיקריים (יתרונות וחסרונות), ותרגול יישומי לשלבי התכנון והתקצוב.
6	כלי AI לניהול פרויקטים – חלק ב')	אוטומציות לניהול אוטונומי, בנייה והפעלה של "סוכני AI" מותאמים אישית, שילוב AI בבקרה

מפגש	נושא המפגש	פירוט התכנים
	ב': אוטומציה וסוכנים	ומעקב בזמן אמת, ויצירת דשבורד חכם למנהל הפרויקט.
7	קבלת החלטות בתנאי אי-ודאות וניהול סיכונים	עקרון הבחירה, השפעת לחץ קבוצתי וקונפורמיות. כלים אנליטיים תומכי החלטה בשילוב AI. החלטות אסטרטגיות, אופרטיביות וטקטיות, זיהוי וניהול סיכונים בפרויקט.
8	הארגון, המנהיגות וההון האנושי	מבנה ארגוני, חלוקת עבודה, שרשרת פיקוד, סמכות, אחריות והאצלת סמכויות. המנהל כמנהיג, הנעת עובדים ותהליכים, עבודת צוות ויצירת צוות מנצח.
9	מעקב התקדמות – מצגות אמצע לפרויקט הגמר	הצגת הרעיון העיקרי של פרויקט הגמר על ידי הסטודנטים, דיון בלבטים, חסמים, מתן משוב ומיקוד התכנון להמשך.
10	טכנולוגיה, היי-טק, אבטחת מידע וסייבר	מגמות בהיי-טק, מחשוב קוונטי, AI ובייס 44. איומים וסכנות באבטחת מידע, עקרונות הסייבר וכלים ופתרונות להגנה על המידע הפרויקטלי.
11	דוגמאות לניהול פרויקטים לאומיים ובינלאומיים	ניתוח פרויקטים מורכבים (Case Studies): עולם הספורט (מונדיאל 2026), הרכבת הקלה, חיסוני הקורונה, אמזון/אנבידיה, עולם היהלומים, מאבק בפשיעה וסיפורי הצלחה של יזמים ישראליים.
12	ניהול משא ומתן ופתרון קונפליקטים	מו"מ מנצח ככלי להצלחה ניהולית, שלבי המו"מ וסגירה. מודלים של "כולם מנצחים" (Win-Win) והאלטרנטיבה השלישית. התמודדות יעילה עם התנגדויות וקונפליקטים.
13	ניהול ידע, למידה ארגונית ומודיעין עסקי	מודיעין עסקי כפרויקט, איתור צרכי ופערי ידע, תיעוד תהליכים ושימור ידע ארגוני. שימוש בכלי AI לניהול ידע, התראות ותזכורות פרויקטליות.

מפגש	נושא המפגש	פירוט התכנים
14	חשיבות היצירתיות, החדשנות וסיעור מוחות	טכניקות וכלים לחשיבה יצירתית, חזון ודמיון, ניהול צוותי חשיבה וסיעור מוחות, מניעת קיבעון מחשבתי והיערכות לשינויים ולבלת"מים.
15	פרזנטציה מנצחת ותקשורת בינאישית	בניית פרזנטציה אפקטיבית, "נאום מעלית", עמידה מול קהל ועקרונות שכנוע. יחסי אנוש, הקשבה פעילה, אמפתיה, מודל אפרת ואסרטיביות ניהולית.
16	מצוינות ניהולית, בקרת איכות (QA) וניהול שינויים	7 ההרגלים של מנהיגים אפקטיביים, NLP Modeling, מדדי ביצוע (KPIs) ושאיפה לאפס תקלות. ניהול שינויים, משברים והתמודדות עם לחץ ושחיקה בשילוב AI.
17	סיום הקורס והצגת פרויקטי גמר	הצגת מצגות הסיום של פרויקטי הגמר על ידי הסטודנטים, הגשת העבודות, משוב מסכם וחלוקת תעודות.